

‘Claves para implantar el Lean thinking en la función logística ‘



Impartido por **Javier Díaz-Mayordomo**, Profesional con amplia experiencia en formación con más de 5 años de experiencia consolidada como Continuous Improvement Manager y 10 como Process improvement engineer en Logística (B2B, B2C) y automoción. Más de 8 años como Director de Proyectos & Profesor universitario. Líder de acciones de Mejora y proyectos de excelencia operativa Lean que afectan positivamente los resultados del negocio, mi principal objetivo es la transformación de las organizaciones convirtiendo a la cultura Lean en una palanca de cambio estratégica, pudiendo influir en las personas para gestionar el Cambio cultural.

DÓNDE Y CUÁNDO



Del 19/05/2025 al 26/05/2025, de lunes a jueves.



De 16:00h a 20:00h



Formación online realizada en modalidad Aula Virtual

OBJETIVOS

Curso introductorio destinado a proporcionar las claves del Lean Thinking, a través de su historia, su evolución, sus herramientas y sus aplicaciones prácticas, con el objetivo de comenzar a aplicarlo en las empresas o mejorar lo que hasta ahora se haya podido realizar.

FINANCIA



ORGANIZA



COLABORA



¿QUÉ VAS A APRENDER?

1. Conceptos clave de logística • Principios de la logística

- Flujo de materiales
- Planificación logística
- Gestión de almacenes e inventarios
- Operaciones logísticas
- Juego de Simulación de la Cadena de Suministro tradicional

2. LEAN aplicado a la logística • Breve introducción histórica

- Introducción a LEAN ENTERPRISE
- La “Casa” de Toyota
- Los 7 desperdicios
- Los retos de hoy en la logística
- Prácticas Lean para logística
- Algunos casos de éxito
- Visualizar Lean jugando

3. Ejemplo de métricas lean • First Time Through (FTT)

- On-Time Delivery (ODT)
- Order-fulfillment lead time (OFLT)
- Overall Equipment Effectiveness (OEE)
- Ratio de valor añadido (VA/NVA)

4. Evento KAIZEN • ¿Qué es?

- Diferentes tipos de Kaizen
- Aspectos previos
- 5 S'S
- Preparación del evento Kaizen
- Los 10 mandamientos de la mejora
- Ejecución del evento Kaizen
- Objetivos
- Beneficios
- Definición de las 5 S's y desarrollo de conceptos:
 - 1a. S. Seiri: Seleccionar, clasificar
 - 2a. S. Seition: ordenar, organizar
 - 3a. S. Seiso: limpiar
 - 4a. S. Seido: estandarizar
 - 5a. S. Shitsuke: disciplinar, hábitos
- Métodos de aplicación. Puesta en marcha y discusión

5. Value Stream Mapping • ¿Qué es?

- Iconos
- Identificar la familia de productos
- VSM estado actual y VSM estado futuro
- Implantación.

A QUIÉN ESTÁ DIRIGIDO

Todas aquellas personas con responsabilidad directa y que necesiten desarrollar sus capacidades para implantar los principios LEAN en la función logística y/o en otras funciones directamente relacionadas.

En general, directivos, responsables, técnicos y supervisores de logística, compras, operaciones, almacén, calidad y mejora de procesos o consultores que ayuden a las empresas en la implantación de estos principios.

FINANCIA



ORGANIZA



COLABORA

